



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



**CİNSİYET EŞİTLİĞİ ODAĞINDA
GELECEĞİN İNSANA YAKIŐIR İŐLERİ
YAKLAŐIMININ DESTEKLENMESİ İÇİN
TEKNİK YARDIM PROJESİ**

Geliőtirme Öncesi ve Sonrası Stratejiler için İzleme ve Değerlendirme AŐamaları

çalışmanın

geleceği

Gamze TOKMAN

Mart 2023



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Sunumun İçeriği

- Stratejik Plan, Eylem Planı ve Toplumsal Cinsiyet EŞitliği
- Toplumsal Cinsiyete Duyarlı İzleme ve Değerlendirme Sistemi
- Stratejik Plan ve Eylem Planı İzleme
- Stratejik Plan ve Eylem Planı Değerlendirme
- Stratejik Plan ve Eylem Planı Veri Toplama
- Stratejik Plan ve Eylem Planı Veri Toplama Yöntemleri
- Stratejik Plan ve Eylem Planı Raporlama



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

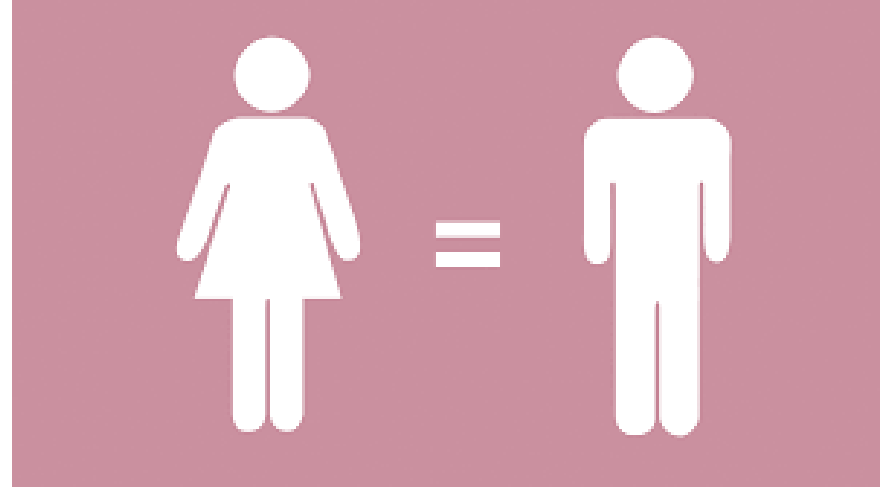
Stratejik Plan, Eylem Planı ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Stratejik Planın veya Eylem Planının hazırlanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi aşamalarında yer alan politikaların, programların, projelerin, göstergelerin planlanmasına ve tasarımına toplumsal cinsiyet perspektifini entegre etmek gerekmektedir.

NEDEN?

Stratejik Plan, Eylem Planı ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

1. Cinsiyet eşitsizliklerinin tanınmasını;
2. Kadın ve erkeklere yönelik politikaların, hedeflerin tanımlanması ve bunlara ulaşmak için uygun yaklaşımların ve müdahalelerin formüle edilmesini gerektirir.
3. Kadınların ve erkeklerin farklı ihtiyaçlarına cevap vererek kaynakların, eylemlerin, sorumlulukların ve gücün daha eşit bir şekilde dağıtılması yoluyla farklı politika alanlarında eşitsiz cinsiyet ilişkilerini dönüştürmeyi amaçlamaktadır.





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan, Eylem Planı ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

- **Cinsiyete duyarlı izleme sistemi tasarlanırken,** sadece cinsiyete özgü sonuçlar ve göstergeler değil, **tüm sonuçlar cinsiyete uygunlukları bakımından incelenerek dikkate alınmalıdır.**
- İlgili göstergeler formüle edilmelidir.
- İzleme sistemi, hedeflerin ve sonuçların ölçülmesini ve değerlendirilmesini mümkün kılan **veriler** sağlar.
- **Bu veriler cinsiyete duyarlı ve cinsiyet bazında ayrıştırılmış olmalıdır.**



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Toplumsal Cinsiyete Duyarlı İzleme ve Değerlendirme Sistemi

- Kadın ve erkeklerin faaliyetlerden sağladıkları fayda ne kadar farklılık göstermektedir?
- Çıktılar ve sonuçlar kadın ve erkekleri farklı şekilde mi etkilemektedir? Öyle ise, ne şekilde ve neden?
- Uygulamaların toplumsal cinsiyet ilişkileri üzerinde ne tür istenilen ve istenilmeyen etkileri bulunmaktadır?
- Uygulamanın çıktıları ve sonuçları toplumsal cinsiyet eşitliğine nasıl katkıda bulunabilir?





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Toplumsal Cinsiyete Duyarlı İzleme ve Değerlendirme Sistemi

- Uygulama toplumsal cinsiyetle ilgili hedeflerini gerçekleştirebilmiş midir? Hangi alanlarda ilerleme sağlanmıştır? Nerelerde engellerle karşılaşılmıştır?
- Uygulama ortaklarının ve uygulayıcı kuruluşların toplumsal cinsiyet konularında farkındalık ve bilgi düzeyleri artmış mıdır?
- Toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamaya yönelik hangi alternatif stratejiler geliştirilebilir / geliştirilebilirdi?



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı İzleme ve Değerlendirme

- Her idari birim ya da kurum yönetim araçlarının bir parçası olarak farklı izleme sistemleri geliştirir.
- Her kurumun insan kaynakları sistemleri, mali sistemler ve hesap verebilirlik sistemlerinden oluşan üç ayaklı yapıya ihtiyacı vardır.
- Bir diğer önemli ihtiyaç ise iyi bir geri bildirim sistemidir.
- Stratejik Planların/Eylem Planlarının uygulama ve uygulama sonrasında sonuçları ölçmek ve değerlendirmek, elde edilen bilgilerle devam eden yönetim ve karar alma süreçlerini beslemek gereklidir.
- **Bu sürece, izleme ve değerlendirme süreci adı verilir.**





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı İzleme ve Değerlendirme

OECD'nin izleme ve değerlendirme tanımı Őu Őekildedir:

İzleme; belirli göstergeler üzerinden sistematik veri toplayarak, devam etmekte olan bir kalkınma müdahalesinin idarecilerine ve paydaşlarına, ilerlemenin boyutu ve amaçlarına ulaşma ile tahsis edilen kaynakların kullanımına dair ilerleme konularında bulgular sunan ve de süreklilik arzeden bir fonksiyondur.





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı İzleme ve Değerlendirme

OECD'nin izleme ve değerlendirme tanımı Őu Őekildedir:

- **Değerlendirme** ise devam eden veya tamamlanmıŐ proje, program veya politikaların; tasarım, uygulama ve sonuç boyutları dahil olacak Şekilde sistematik ve tarafsız değerlendirilmesini kapsamaktadır.
- Değerlendirme süreci güvenilir ve kullanıŐlı bilgiler sunabilmeli, çıkarılan derslerin yardım alan ve sağlayan tarafların karar alma süreçlerine dahil edilmesine imkan vermelidir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı İzleme ve Değerlendirme

Bu iki ayrı kavram birbirlerini tamamlar niteliktedir.

- **İzleme**; bir politika, program veya projenin ilgili hedefler ve sonuçlar açısından herhangi bir dönemde (ve zaman içerisinde) hangi aşamada olduğu bilgisini verir.
- **Değerlendirme** ise söz konusu hedefler ve sonuçların neden gerçekleştirildiği veya gerçekleştirilmediği konusunda kanıt sunar.
- **Bir izleme sistemi**; çalışmaların hedeften saptığını gösterirse (örneğin hedef kitle hizmetlerden yararlanamamaktadır, maliyetler yükselmektedir, yeniliğin benimsenmesinde dirençle karşılaşılmıştır, vs.) nitelikli bir **değerlendirme** bilgisiyle söz konusu gerçeklere ve eğilimlere açıklık getirilebilir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı İzleme ve Değerlendirme

- **İzleme** proje, program veya politika düzeylerinde yürütülebilir.
- Değerlendirme de aynı şekilde proje, program veya politika düzeylerinde yürütülebilir.
- **Değerlendirme**, proje performansının artırılması, kamu kaynaklarının etkin kullanımının sağlanması, karar alma süreçlerinin geliştirilmesi ve kazanılan deneyimlerin yaygınlaştırılması amacıyla çok önemlidir.





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı İzleme ve Değerlendirme

İzleme	Değerlendirme
Program amaçlarını netleştirir	İstenilen sonuçlara ulaşma/ulaşamama nedenlerini analiz eder
Faaliyetleri ve kaynakları amaçlarla ilişkilendirir	Faaliyetlerin, sonuçlara katkılarını değerlendirir
Amaçları performans göstergelerine dönüştürür ve hedefleri belirler	Uygulama sürecini inceler
Göstergelerle ilgili sürekli veri toplar ve sonuçlar ile hedefleri karşılaştırır	İstenmeyen sonuçlarını araştırır
İlerlemeyi yöneticilere raporlar ve sorunlar hakkında uyarır	Uygulama tecrübesinden çıkarımlar yapar, başarıya da başarısızlıklara dair öneriler getirir



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı İzleme ve Değerlendirme

- İzleme faaliyetlerinde elde edilen verilerin bir değerlendirme çalışması ile desteklenmesi gerekir.
- Başarılı bir değerlendirme çalışmasının yürütülmesi ise güvenilir ve değerlendirme yapmaya olanak sağlayan izleme verilerinin varlığı ile mümkün hale gelir.
- Planlama ve analiz çalışmalarında bu iki faaliyet alanı, aralarındaki ilişki gözetilerek tasarlanmalı ve proje döngüsünün ilk gününden itibaren sistematik bir çerçevede hayata geçirilmelidir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı İzleme Temel Unsurlar

- Sorunu veya müdahale öncesindeki durumu açıklamak için belirlenen göstergelere ait başlangıç değeri (baseline) tabir edilen **referans değerler** kullanılır.
- Sonuçlar için **göstergeler** oluşturulur.
- Çıktılar ve sonuçlar doğrultusunda nasıl katkı sağladıkları veya sağlayıp sağlamadıkları konularında **veri** toplanır.
- Etkin katılımın sağlanabilmesi için **paydaş görüşlerine** önem verilir ve paydaşlar arasındaki görüşmelerin, süreçlere yansıtılabilmesine gayret gösterilir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı İzleme Temel Unsurlar

- Veri sistemlerinin, izlemeyi sağlıklı ve güvenli yapacak derecede iyileştirilmesi ve **bilgilerin düzenli olarak toplanması** sağlanır.
- Sonuçlar doğrutusunda kaydedilen ilerlemeye dair daha fazla niteliksel ve niceliksel bilgi içeren **systematik raporlama** yapılmalıdır.
- İzleme ve değerlendirme süreci, projenin birlikte sürdürüldüğü ortaklarla yürütülmeli ve **katılımcılığa özen** gösterilmelidir.
- İstlenen neticelere ulaşmada projeyi birlikte yürüten ortaklık stratejisinin **başarılı ve başarısız alanlarına ilişkin bilgilerin** de ortaya konulması gerekir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı İzleme Temel Unsurlar

İzleme sisteminin kurulumunda birtakım kilit ilkeler söz konusudur:

- Proje, program ya da politika düzeylerinde sonuç bilgilerine ihtiyaç vardır.
- Sonuç bilgilerinin kurum içinde hem yatay hem de dikey hareket etmesi gerekmektedir.
- Sonuç bilgileri için her düzeydeki talebin saptanması gerekmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı İzleme Temel Unsurlar

1. Hangi veriler
toplanıyor?
(kaynak)

2. Veriler ne
zaman
toplanıyor? (sıklık)

3. Veriler nasıl
toplanıyor?
(yöntem)

4. Verileri kim
topluyor?

5. İzleme
raporunu kim
hazırlıyor?

6.
Değerlendirmeyi
kim yapıyor?

7. Veriler kim için
toplanıyor
(paydaşlar/proje
ortakları/genel) ?

8. Nasıl
yaygınlaştırılıyor?

9. Bu bilgi nasıl
kullanılıyor?



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı İzleme Raporu

İzleme raporunda asgari şartlarda aşağıdaki başlıklar yer almalıdır;

- Dışsal faktörlere ait koşulların tespiti
- Hedef ve göstergelere dair bilgi
- Faaliyetlerdeki ilerleme,
- Sonuçlar
- neriler
- Ekler



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı Değerlendirme

Değerlendirmenin üç temel işlevi vardır:

- Program iyileştirme
- Hesap verebilirlik
- Örgütsel ğrenme

Değerlendirme, yöneticilerin bilgiye dayalı kararlar almasına ve stratejik plan yapmasına olanak tanır.

Stratejik Plan / Eylem Planı Değerlendirme

- Karar vericiler değerlendirmeleri; uygulama yaklaşımında veya stratejilerinde gerekli iyileştirmeleri ve ayarlamaları yapmak, alternatiflere karar vermek için kullanır.
- Değerlendirme, bir girişimin veya programın değerini ve kalitesini belirler.
- Etkili bir hesap verebilirlik, güvenilirlik ve objektif bilgi sağlar.



Stratejik Plan / Eylem Planı İzleme ve Değerlendirme

İzleme ve değerlendirme sistemindeki değerlendirme bilgileri kurum yetkilileri ve paydaşları için;

- Doğru şeyleri yapıyor muyuz?
- İşimizi doğru mu yapıyoruz?
- Ne öğreniyoruz?

Sorularının cevaplarını verir.





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı Veri Toplama

- İzleme ve değerlendirme yapabilmek için doğru veri kaynaklarının tespiti önemlidir.
- Burada veri toplama sürecinin basit tutulması gereklidir.
- Veri toplama tekrarlanan bir faaliyet olacağı için, hem maliyet hem de süreklilik açısından önemlidir.





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı Veri Toplama Yöntemleri

- Referans verilerinin toplanması ve izleme ve değerlendirme planı göstergeleri için seçilecek yöntemler önemlidir.
- Yöntemler, mevcut zamana ve kaynaklara bağlı olarak kullanılır.
- Göstergeler için veri kaynakları birincil veya ikincil olabilir.



Stratejik Plan / Eylem Planı Veri Toplama Yöntemleri

- **Birincil veriler doğrudan ilgili kurum tarafından toplanır** ve idari, bütçesel veya personel verilerini ve de anketleri, mülakatları ve doğrudan gözlemleri içerebilir.
- Bu veriler özel çalışma gerektiren yöntemler kullanılarak toplanır.
- Odak gruplar / yüzyüze görüşmeler, saha çalışmaları ve anket uygulamaları, atölye çalışmaları / yuvarlak masa toplantıları, vaka analizleri, olay incelemeleri özel çalışma gerektiren yöntemlerle toplanan birincil verilerdir.

Stratejik Plan / Eylem Planı Veri Toplama Yöntemleri

İkincil veriler diğer kurumlar tarafından ilgili kurumun amaçlarından başka amaçlarla toplanır.

- Bunlar özel çalışma gerektirmeyen yöntemler kullanılarak toplanan verilerdir.
- İkincil veri örnekleri arasında başka bir kurum tarafından toplanan anket verileri, mali piyasa verileri veya demografik sağlık anketi verileri sayılabilir.
- Varolan istatistikler, yazılı kaynaklar, kurum raporları, kurumun ya da uygulamanın kendi düzeni içinde toplanan belgeler ikinci kaynaklara örnek olarak verilebilirler.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı Veri Toplama Yöntemleri

Her bir kaynaktan gerekli verilerin nasıl elde edileceği, bilginin uygun biçimde kaydedilmesi için;

- Veri toplama araçlarının nasıl hazırlanacağı,
- Hangi yolun izleneceği (örneğin anketlere karşılık mülakatlar),
- Veri kaynaklarına erişimin hangi sıklıkla olacağı vb. konularda kararların alınması gerekecektir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı Veri Toplama Yöntemleri

Veri toplama yöntemleri:

- İlgili bireylerle görüşmeler
- Resmi kayıtların gözden geçirilmesi (yönetim bilgi sistemi ve yönetim verileri)
- Başlıca bilgi kaynaklarıyla mülakatlar / katılımcı gözlemleri
- Odak grubu görüşmeleri (6-10 kişilik grupların tartışmasıyla elde edilen sonuçlar)
- Doğrudan gözlem



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı Veri Toplama Yöntemleri

Veri toplama yöntemleri:

- Anket formları
- Tek seferlik anketler
- Panel anketi
- Sayım
- Saha deneyimleri
- Eldeki kayıtların yorumlanması



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı Veri Toplama Yöntemleri

Veri toplama yöntemleri:

- Deney
- Kontrollü gözlem
- Boylamsal çalışma (belli bir gruba ait yönelimlerin belli bir süre boyunca gözlenmesiyle elde edilen veri)
- Vaka çalışmaları

Stratejik Plan / Eylem Planı Veri Toplama Yöntemleri

- Hangi yöntemin en iyisi olduğuna dair tek bir doğru cevap yoktur. Bu yöntemlerin tümü bir arada kullanılabilir.
- İhtiyaca ve olanaklara bağlı olarak yapılacak bir planlama içinde yer alabilir.
- Yöntemin etkililiği ilgili kurumun kaynak durumuna, erişim özelliklerine, ihtiyaçlarına, zamana ve kısıtlarına bağlı olarak değişir, bu noktada bilgi kullanıcılarının ihtiyaçları da belirleyici olacaktır.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

Stratejik Plan / Eylem Planı Raporlama

- İzleme ve değerlendirme süreci devam ederken herkesin ilerleme hakkında bilgilendirilmesi ve herhangi bir sürprize yer bırakılmaması önem taşımaktadır.
- Verilerin basit, açık ve kolayca anlaşılabilir biçimde sunulması gerekmektedir.
- Yalnızca en önemli veriler sunulmalıdır. Kısaltma ve jargon kullanımından kaçınılmalıdır.
- Ayrıntılı verilerin aktarımında ayrı bir ek veya rapor kullanılabilir.
- Raporlama; yazılı özetler, idari özetler, sözel sunumlar ve görsel sunumlardan oluşabilir.





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

TEŐEKKÜRLER EDERİZ.

Çalışmanın

geleceği

**iKG
PRO**

İNSAN KAYNAKLARININ
GELİŞTİRİLMESİ
PROGRAM OTORİTESİ

WEglobal



**T.C. ÇALIŞMA VE
SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIğI**